

SUSTAINABILITY BALANCED SCORECARD (SBSC) - GESAMTÜBERSICHT

Ziel	Indikator	Istwert 2009	Istwert 2011	Istwert 2012	Sollwert 2020
Ökologie					
Nachhaltige Nutzung Der Nachhaltshiebsatz ist im Mittel des Betrachtungszeitraumes eingehalten.	Verhältnis Holzeinschlag zu Nachhaltshiebsatz	1,0	1,0	1,0	1,0
Naturnahe Waldwirtschaft Das Konzept der naturnahen Waldwirtschaft ist im Hinblick auf aktuelle wissenschaftliche Erkenntnisse, Klimawandel und gesellschaftliche Ansprüche weiterentwickelt und umgesetzt.	Naturnahe Baumartenzusammensetzung nach BWI-Klassifizierung (sehr naturnah und naturnah) [% Holzbodenfläche]	55 %	aktualisierter Wert erst mit BWI 3	56,4 %	57 %
	Naturnähe der Verjüngung (Verjüngungsvorräte und Altersstufe 1) nach BWI-Klassifizierung (sehr naturnah und naturnah) [% der Holzbodenfläche]	68 %	aktualisierter Wert erst mit BWI 3	69,6 %	70 %
Bodenschutz Alle Bodenfunktionen sind dauerhaft erhalten und verbessert.	Bodenschutzkalkung [Fläche/ Jahr in ha]	4.511 ha	8.244 ha	8.578 ha	4.800 ha
Biodiversität Die Vielfalt der Lebensräume und der an sie gebundenen Arten ist gewährleistet.	Waldrefugien und Habitatbaumgruppen nach Alt- und Totholzkonzept, Bannwälder und Kernzonen des Biosphärengebietes [ha]	6.809 ha	9.125 ha	10.785 ha	24.500 ha
Angepasste Wildbestände Die Wildbestände erlauben eine natürliche Verjüngung.	Jagdbezirksanteile im Staatswald, in denen die Erreichung waldbaulicher Verjüngungsziele für Tanne und Eiche ohne Schutz flächig nicht möglich ist [%]	Tanne: 4 % Eiche: 13 %	aktualisierter Wert erst mit Gutachten 2012	Tanne: 8 % Eiche: 20 %	Tanne: 2 % Eiche: 10 %
Klimaschutz Die Waldbewirtschaftung leistet einen aktiven Beitrag zum Klimaschutz.	Bilanzwert einer Kohlenstoff-Bilanzierung (jährliche Vermeidung von CO ₂ -Emissionen)	zu erheben	Berechnungsmodell in der Entwicklung	1,44 t je m ³ Einschlag	≥ 1,44 t je m ³ Einschlag
Umweltschonende Produktion Umweltschonende Produktionsverfahren und Produktionsmittel sind eingesetzt und gezielt weiterentwickelt.	Bestandesschäden [%]	17 %	aktualisierter Wert erst mit BWI 3	15,6 %	unter 17 %
Ökonomie					
Betriebsvermögen Das Betriebsvermögen ist gesichert.	Betriebsvermögen [bewertetes Waldvermögen]	174,5 Mio. Euro [Einheitswert]	Berechnungsmodell in der Entwicklung	4,54 Mrd. Euro	≥ 4,54 Mrd. Euro
Ertragsoptimierung Der Ertrag ist unter Einhaltung der Nachhaltigkeitsgrundsätze optimiert.	Umsatzrendite im Produktbereich Wirtschaftsbetrieb [%]	8 %	24,7 %	24,8 %	± 10 %
	Wirtschaftsergebnis im Produktbereich Wirtschaftsbetrieb [Euro]	10,3 Mio. Euro	41,8 Mio. Euro	40,2 Mio. Euro	± 10 Mio. Euro
Finanzielle Flexibilität Die finanzielle Flexibilität ist gesichert.	Operativer Cashflow [Euro]	14,1 Mio. Euro	26,2 Mio. Euro	20,8 Mio. Euro	≥ 14,1 Mio. Euro
Risiko Den Risiken aus einer Klimaveränderung ist durch ein Risikomanagement Rechnung getragen.	Zweckgebundene Rücklagen zur Risikominimierung [Euro]	0,95 Mio. Euro	1,0 Mio. Euro (Wert 2010)	2,0 Mio. Euro (Wert 2011)	≥ 5 Mio. Euro
Kundenzufriedenheit Eine hohe Kundenzufriedenheit ist erreicht.	Zufriedenheitsindex aus Kundenbefragung [1 überhaupt nicht zufrieden - 6 voll und ganz zufrieden]	zu erheben	Erhebung in Vorbereitung	5,1	≥ 5,1
Soziales					
Mitarbeiterzufriedenheit Die Mitarbeiterzufriedenheit ist hoch.	Zufriedenheitsindex aus Mitarbeiterbefragung [1 überhaupt nicht zufrieden - 6 voll und ganz zufrieden]	zu erheben	Erhebung in Vorbereitung	4,13	≥ 4,5
Arbeitssicherheit Die Arbeitssicherheit ist kontinuierlich verbessert.	Unfallbedingte Fehlzeiten je 100 Waldarbeitende [Arbeitstage/ Jahr]	215 (Wert 2007)	327	322	180
Mitarbeiterqualifikation Die Kompetenz der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ist weiterentwickelt.	Fortbildungsumfang [Tage/ Beschäftigten/ Jahr]	4,5	Wert liegt noch nicht vor	2,5	4,5
Umweltbildung Die Umweltbildung ist gestärkt.	Anzahl der Fortbildungstage für Waldpädagogik im Bildungsangebot von ForstBW [Tage/ Jahr]	134	138	132	140
Erholungsvorsorge Der Staatswald ist als Erholungsraum unter Berücksichtigung der anderen Waldfunktionen gesichert und weiterentwickelt.	Aufwand für Erholungsvorsorge [Euro/ Jahr]	4,5 Mio. Euro	4,65 Mio. Euro	4,31 Mio. Euro	≥ 4,5 Mio. Euro
Gesellschaftliche Akzeptanz Die Bedürfnisse der Gesellschaft sind bei der Aufgabenwahrnehmung berücksichtigt.	Gesellschaftliche Bewertung der Aufgabenwahrnehmung [1 überhaupt nicht zufrieden - 6 voll und ganz zufrieden]	zu erheben	Erhebung in Vorbereitung	4,64	≥ 4,64

(Stand 2012)